

## Band 2



Peter Schweizer

### **Systematisch Lösungen realisieren**

Innovationsprojekte leiten und Produkte entwickeln

Mit einem Geleitwort von **Dr. h.c. Branco Weiss**,  
Unternehmer

2. überarbeitete Auflage 2008, 448 Seiten, zahlreiche Abbildungen, mit Karikaturen, Format 17 x 24 cm, gebunden, vdf Hochschulverlag, Zürich, CHF 74.–/EUR 48.–, ISBN 978-3-7281-3088-4

#### **Warum Lösungen „systematisch“ realisieren?**

Im vorangehenden Band „Systematisch Lösungen finden“ wird aufgezeigt, wie wir in einer komplexen Welt effizient erfolgversprechende Lösungen finden können. Dieser Band hilft bei deren Umsetzung bzw. Realisierung. Neben dem allgemeinen Projektmanagementwissen (soziale und planerische Kompetenzen) vermittelt es spezifische Methoden zur Entwicklung neuer Produkte.

#### **Innovationen sichern unsere Wettbewerbsfähigkeit**

Produktentwicklungsprojekte gehören zu den komplexesten Vorhaben in Industriebetrieben. Konzeptionelle Schwächen aus frühen Phasen lassen sich mit den klassischen Methoden später nicht mehr ausgleichen. In diesem Band werden neuartige, getestete Methoden behandelt, die solche Schwächen durch Systematik bei der Entwicklung von Konzepten zu vermeiden helfen.

#### **TRIZ die Basis für CAI -Systeme**

Der eigentliche Produkt-Entwicklungsprozess mit vielen Hilfsmitteln ist in den letzten Jahren planbarer geworden. Mit den neu verbreiteten TRIZ-Methoden und den heute verfügbaren CAI-Hilfsmitteln ist es nun auch möglich geworden, den eigentlichen Erfindungsprozess zu systematisieren. Der vorliegende Band gibt eine Einführung in die TRIZ-Methoden und Vorgehensweisen und zeigt sowohl deren Chancen als auch deren Grenzen auf.

#### **Inhalte**

Der erste Teil vermittelt die Grundlagen der Gruppendynamik und das Basiswissen des Projektmanagements. Der zweite Teil behandelt die spezifischen Methoden der Produktentwicklung (Konzipierungsmethoden, QFD, FMEA, TRIZ, Design of Experiments, etc.). Der dritte Teil befasst sich mit Organisations- und Führungsfragen in Entwicklungsabteilungen; wie lassen sich Effektivität und Effizienz und Kreativität in Entwicklungsabteilungen steigern.

#### **Vom Projektleidenden zum Projektleitenden**

Projektleiter werden ist nicht schwer Projektleiter sein dagegen sehr. Statt in „aussichtslosen Situationen“ in Lamentieren und Klagen zu verfallen, zeigt Ihnen dieser Band, wie Sie sich mit Systematik und psychologischem Geschick auch in schwierigen Situationen als Person durchsetzen werden.

#### **Lesevergnügen und praktischer Ratgeber**

Ein Lese- und Lehrbuch für Anfänger, ein Nachschlagewerk für Ratgeber und Geübte in einem.

## Stimmen aus der Fachwelt

„Der Autor hat es verstanden, die schwierigen Fragen des Innovationsmanagements in klarer, einprägsamer, zuweilen humorvoller Weise - dabei stets wissenschaftlich exakt - darzustellen. Für besonders gelungen halte ich die Kompakteinführung in die TRIZ-Arbeitsweisen. Ein Standardwerk für alle die sich mit Erfindungs- Innovations- und Realisierungsprozessen befassen!“

*Dr. Dietmar Zobel,  
Erfinder und Fachbuchautor, Lutherstadt Wittenberg*

„Wissen, das wir nicht anwenden, ist nur Ballast“, soll einmal ein Weiser gesagt haben. Die grosse Kunst ist also, das vorhandene Wissen in brauchbare Produkte zu verwandeln. Der Ingenieur ist der „Künstler“, der diese Transformation durchführen darf. Dabei muss er das Ideal anstreben und trotz-dem auf dem Boden der Realität und des wirtschaftlichen Erfolges bleiben. Dieses Buch zeigt, wie in diesem schwierigen Umfeld trotzdem ein Weg zum Erfolg systematisch gefunden werden kann, der die Chance auf Erfolg stark erhöht.“

*Prof. Dr. Anton Gunzinger,  
Supercomputing Systems AG, Zürich*

„Erfolgreiche Projekte sind realisierte Projekte. Erfolgreiches Projektmanagement ist die Kunst, eine Idee durch das Kompetenz- und Hierarchiegerangel an den vielen technischen "es geht doch nicht" vorbei zum Markterfolg zu führen. Nur das zählt! Und dazu bietet das vorliegende Buch sowohl dem Neueinsteiger wie dem Habitué verständliche und praxisnahe Hinweise und Vorgehenshilfen.“

*Paul Moser,  
Leiter Grossprojekte, SBB, Bern*

"Das vorliegende Buch ist als Handlungsanweisung für einen Projektverantwortlichen zu sehen. Es gibt den notwendigen Überblick über die Vielzahl der Methoden, die zur erfolgreichen Umsetzung einer Produktentwicklung notwendig sind. Dabei versteht es der Autor den sonst recht trockenen Stoff durch viele Beispiele und kurzweilige Geschichten aus dem Praxisalltag lebendig und verständlich zu vermitteln. Auch verliert er bei der umfassenden Darstellung der Werkzeuge den Menschen nicht aus dem Auge. Dieser ist es schließlich, der die dargebotenen Methoden verstehen, umsetzen und implementieren soll."

*Dr. Robert Adunka,  
Siemens AG, Automation and Drives,  
Strategic Tasks for Technology, Nürnberg*

## Die weiteren Bücher von Peter Schweizer in dieser Reihe im vdf Verlag:

**Systematisch Lösungen finden** 3. Auflage, 274 Seiten, CHF 58.– / EUR 38.–, ISBN 978-3-7281-3087-7

Diese Denkschule für das systematische Problemlösen und vernetzte Denken ist heute an verschiedenen Ausbildungsstätten das empfohlene Standardwerk für den Methodikunterricht.

**Systematisch Lösung werden** 1. Auflage, 352 Seiten, CHF 65.– / EUR 42.–, ISBN 978-3-7281-3102-7

Dieser Band stellt die Methoden des Selbstmanagements ins Zentrum – die Fähigkeit, auch in schwierigen Situationen mit sich selbst und anderen konstruktiv umzugehen sowie Widersprüche im Alltags besser zu bewältigen.

**Systematisch zu Lösungen führen** 1. Auflage, 400 Seiten, CHF 68.– / EUR 46.–, ISBN 978-3-7281-3180-5

Dieser Band befasst sich mit „Polit-Engineering“: mit Machtmechanismen, Gruppenverhalten, Organisationen, Ethik und Moral, Konflikten, Mobbing, Strategemen und Korruption: Kurz – mit allen Phänomenen, mit denen sich Führungskräfte in der real existierenden Gesellschaft konfrontiert sehen.